

Abrechnung der Sonderausstellungen der Museen für die Jahre 2013/2014

In der folgenden Aufstellung sind den kalkulierten Kosten und Erlösen der einzelnen Sonderausstellungsprojekte auf Basis der vom Ausschuss Kunst und Kultur beschlossenen Mittelverwendungen die entsprechenden Ist-Ergebnisse gegenübergestellt. Aufgeführt sind die Projekte, die in den Jahren 2013/2014 abgeschlossen wurden.

Da für die meisten Sonderausstellungen Kombitickets erhoben werden, werden die nichtzahlenden Besuche nur für das jeweilige Museum insgesamt gezählt. Diese Werte werden dem Ausschuss regelmäßig über die Besucherstatistik zur Kenntnis gegeben. In den nachfolgenden Abrechnungen werden daher nur die zahlenden Besuche ausgewiesen.

Abweichungen ergeben sich in einigen Fällen bei den Transport- und Versicherungskosten. Die Kalkulationen dieser Ansätze beruhen auf den zum Zeitpunkt der Erstellung vorliegenden Planungsgrundlagen in Form von Werklisten. Zu diesem Zeitpunkt liegen nur in wenigen Fällen bereits die Zusagen der Leihgeber vor. Auch sind selten die genauen Werkmaße und örtlichen Begebenheiten in den ausleihenden Museen bekannt. Hier führen Transportwege und Spezialitäten der Hängung zu häufigen Komplikationen. Bei Installationen kommt hinzu, dass der Verpackungsaufwand nicht eingeschätzt werden kann und auch die letztlich vom ausleihenden Museum verlangten Anforderungen werden erst beim Verpackungsvorgang ausgesprochen. Auch ist bei lebenden Künstlern auf deren Anregungen und Wünsche einzugehen. Letztlich stehen - solange Umfang und Mitteleinsatz vertretbar bleiben - die Qualität und der höchstmögliche Standard der Ausstellungen im Vordergrund. Eine verminderte Qualität würde Aufwand und Kosten nicht rechtfertigen und zudem negative Rezensionen hervorrufen, die wiederum der Reputation der Museen und deren Besucherzahlen abträglich wären.

Kataloge zu den Sonderausstellungen werden für die interessierten Besucher erstellt. Sie dienen zugleich aber vor allem der Dokumentation der wissenschaftlichen Arbeit der Museen, die eine der wichtigen Säulen der Museumsarbeit ist. Sie stehen dem weltweiten wissenschaftlichen Diskurs und für alle Zukunft zur Verfügung. Ein Ausgleich der Erstellungskosten über Katalogverkäufe wird selbstverständlich angestrebt, dies gelingt allerdings nur, wenn eine entsprechende Nachfrage des Publikums besteht. Die Auflagen sind seit vielen Jahren auf das absolute Minimum begrenzt.

Die Gesamtrechnung aller Ausstellungen schließt mit einem Defizit in Höhe von 231.858 € ab. Ohne die beiden defizitären Ausstellungen „Sammlung Ludwig“ und „Tapa“ des Rautenstrauch-Joest-Museums, zu deren Nachfinanzierung überplanmäßige Mittelbereitstellungen per Ratsbeschluss erfolgten (s. Erläuterungen zu den Ausstellungen weiter unten), würde sich für alle anderen Ausstellungsprojekte ein Plus in Höhe von 210.339 € ergeben.

Das Museum Ludwig schließt für den Abrechnungszeitraum mit einem Überschuss von rd. 250.000 € ab. Das Museum für Angewandte Kunst konnte für 2014 einen Überschuss erwirtschaften und damit einen Teil des Defizits aus 2013 wieder ausgleichen. Bei vielen Projekten ist es gelungen, Kostenüberschreitungen durch Kostenreduzierung anderer Positionen auszugleichen. Auch werden die Besucherzahlen sehr vorsichtig eingeschätzt.

Für keines der Projekte mit ausgewiesenem Defizit ist eine Nachfinanzierung erforderlich. Die Verwaltung wird dem Ausschuss Kunst und Kultur zukünftig die Abrechnungen der Sonderausstellungen des jeweiligen Vorjahres unaufgefordert vorlegen.

Die folgende Liste ist bis auf ein Projekt vollständig. Die Werte der Sonderausstellung „Von Istanbul bis Yokohama“ des Museums für Ostasiatische Kunst konnten wegen eines längerfristigen Personalausfalls in der dortigen Verwaltung nicht erhoben werden. Die Abrechnung wird dem Ausschuss nachgereicht. Auch für dieses Projekt ist jedoch keine Nachfinanzierungen erforderlich.

Museum Ludwig

Das Museum Ludwig erhebt einen Regeleintritt für Vollzahler in Höhe von 11 €. Für Sonderausstellungen wird hiervon ein Anteil von 30% auf die jeweiligen Projekte verteilt. Das Museum hat die Möglichkeit, für besondere Ausstellungsprojekte einen höheren Eintritt bis 15,40 € zu erheben, wobei dann der den Normaleintritt übersteigende Betrag in voller Höhe dem jeweiligen Sonderausstellungsprojekt zugeschlagen wird. Das Museum hat von dieser Regelung bei „David Hockney“ und „Pierre Huguhe“ Gebrauch gemacht. Solche Eintrittspreise können jedoch nur erhoben werden, wenn eine entsprechende Publikumsnachfrage zu erwarten steht. Zu hohe Eintrittspreise können sich negativ auf die Besucherzahlen auswirken.

Museum	Museum Ludwig	
Titel	Art Spiegelmann	
Laufzeit	22.09.2012 - 06.01.2013	
Beschluss KUK	13.03.2012	
	Plan	Ist
Zahlende Besucher	25.000	90.005
Kosten		
Architektur/Installation	5.000 EUR	5.641 EUR
Transport/Versicherungen	40.000 EUR	59.264 EUR
Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Didaktik	45.000 EUR	40.881 EUR
Katalog/sonstige Publikationen	10.000 EUR	8.801 EUR
Vorbereitungs- und Durchführungskosten	49.000 EUR	33.724 EUR
Kosten gesamt	149.000 EUR	148.311 EUR
Erlöse		
Eintritte	32.000 EUR	164.650 EUR
Verkaufserlöse (Katalog etc.)	2.000 EUR	3.975 EUR
Zuschüsse vom Land	30.000 EUR	40.000 EUR
Zuschüsse von Sonstigen	45.000 EUR	37.500 EUR
Spenden und sonst. Erlöse	0 EUR	0 EUR
Erlöse gesamt	109.000 EUR	246.125 EUR
Mittel aus Sonderausstellungsetat	40.000 EUR	40.000 EUR
Überschuss/Defizit	0 EUR	137.815 EUR

Museum	Museum Ludwig	
Titel	David Hockney	
Laufzeit	29.10.2012 - 03.02.2013	
Beschluss KUK	04.09.2012	
	Plan	Ist
Zahlende Besucher	140.000	109.981
Kosten		
Architektur/Installation	279.000 EUR	184.507 EUR
Transport/Versicherungen	410.000 EUR	526.336 EUR
Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Didaktik	170.000 EUR	133.880 EUR

Katalog/sonstige Publikationen	5.000 EUR	10.130 EUR
Vorbereitungs- und Durchführungskosten	349.500 EUR	434.521 EUR
Kosten gesamt	1.213.500 EUR	1.289.374 EUR
Erlöse		
Eintritte	572.500 EUR	806.154 EUR
Verkaufserlöse (Katalog etc.)	16.000 EUR	105.905 EUR
Zuschüsse vom Land	0 EUR	0 EUR
Zuschüsse von Sonstigen	150.000 EUR	43.093 EUR
Spenden und sonst. Erlöse	375.000 EUR	456.667 EUR
Erlöse gesamt	1.113.500 EUR	1.411.819 EUR
Mittel aus Sonderausstellungsetat	100.000 EUR	100.000 EUR
Überschuss/Defizit	0 EUR	222.445 EUR

Für „David Hockney“ wurde ein Eintritt in Höhe von 12 € erhoben. Das Ergebnis zeigt sich entsprechend positiv.

Museum	Museum Ludwig	
Titel	Andreas Fischer	
Laufzeit	30.11.2012 - 17.03.2013	
Beschluss KUK		
	Plan	Ist
Zahlende Besucher	30.000	97.117
Kosten		
Architektur/Installation	7.000 EUR	959 EUR
Transport/Versicherungen	1.500 EUR	25.982 EUR
Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Didaktik	5.000 EUR	4.477 EUR
Katalog/sonstige Publikationen	20.000 EUR	8.614 EUR
Vorbereitungs- und Durchführungskosten	13.000 EUR	4.651 EUR
Kosten gesamt	46.500 EUR	44.683 EUR
Erlöse		
Eintritte	15.000 EUR	48.559 EUR
Verkaufserlöse (Katalog etc.)	4.000 EUR	912 EUR
Zuschüsse vom Land	0 EUR	0 EUR
Zuschüsse von Sonstigen	23.000 EUR	23.000 EUR
Spenden und sonst. Erlöse	0 EUR	0 EUR
Erlöse gesamt	42.000 EUR	72.471 EUR
Mittel aus Sonderausstellungsetat	4.500 EUR	4.500 EUR
Überschuss/Defizit	0 EUR	32.288 EUR

Museum	Museum Ludwig	
Titel	Saul Steinberg	
Laufzeit	23.03.2013 - 23.06.2013	
Beschluss KUK	26.02.2013	
	Plan	Ist
Zahlende Besucher	30.000	32.155

Kosten		
Architektur/Installation	20.000 EUR	8.324 EUR
Transport/Versicherungen	65.000 EUR	104.158 EUR
Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Didaktik	51.500 EUR	50.371 EUR
Katalog/sonstige Publikationen	35.000 EUR	18.111 EUR
Vorbereitungs- und Durchführungskosten	36.500 EUR	28.512 EUR
Kosten gesamt	208.000 EUR	209.476 EUR
Erlöse		
Eintritte	43.500 EUR	48.389 EUR
Verkaufserlöse (Katalog etc.)	5.000 EUR	751 EUR
Zuschüsse vom Land	0 EUR	0 EUR
Zuschüsse von Sonstigen	100.000 EUR	100.000 EUR
Spenden und sonst. Erlöse	0 EUR	7.500 EUR
Erlöse gesamt	148.500 EUR	156.640 EUR
Mittel aus Sonderausstellungsetat	59.500 EUR	59.500 EUR
Überschuss/Defizit	0 EUR	6.664 EUR

Museum	Museum Ludwig	
Titel	Phil Collins	
Laufzeit	16.04.2013 - 21.07.2013	
Beschluss KUK	26.02.2013	
	Plan	Ist
Zahlende Besucher	30.000	29.737
Kosten		
Architektur/Installation	22.000 EUR	17.933 EUR
Transport/Versicherungen	5.000 EUR	39.189 EUR
Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Didaktik	30.000 EUR	30.801 EUR
Katalog/sonstige Publikationen	15.000 EUR	0 EUR
Vorbereitungs- und Durchführungskosten	58.000 EUR	96.090 EUR
Kosten gesamt	130.000 EUR	184.014 EUR
Erlöse		
Eintritte	30.000 EUR	35.761 EUR
Verkaufserlöse (Katalog etc.)	5.000 EUR	300 EUR
Zuschüsse vom Land	0 EUR	0 EUR
Zuschüsse von Sonstigen	65.000 EUR	81.200 EUR
Spenden und sonst. Erlöse	0 EUR	5.000 EUR
Erlöse gesamt	100.000 EUR	122.261 EUR
Mittel aus Sonderausstellungsetat	30.000 EUR	30.000 EUR
Überschuss/Defizit	0 EUR	-31.752 EUR

Museum	Museum Ludwig
Titel	Wolfgang-Hahn-Preis
Laufzeit	20.04.2013 - 21.07.2013

Beschluss KUK	26.02.2013	
	Plan	Ist
Zahlende Besucher	30.000	28.694
Kosten		
Architektur/Installation	50.000 EUR	30.487 EUR
Transport/Versicherungen	30.000 EUR	37.909 EUR
Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Didaktik	40.000 EUR	23.538 EUR
Katalog/sonstige Publikationen	0 EUR	0 EUR
Vorbereitungs- und Durchführungskosten	46.000 EUR	42.647 EUR
Kosten gesamt	166.000 EUR	134.581 EUR
Erlöse		
Eintritte	57.900 EUR	63.257 EUR
Verkaufserlöse (Katalog etc.)	0 EUR	0 EUR
Zuschüsse vom Land	0 EUR	0 EUR
Zuschüsse von Sonstigen	40.000 EUR	35.000 EUR
Spenden und sonst. Erlöse	25.000 EUR	5.000 EUR
Erlöse gesamt	122.900 EUR	103.257 EUR
Mittel aus Sonderausstellungsetat	43.100 EUR	43.100 EUR
Überschuss/Defizit	0 EUR	11.776 EUR

Museum	Museum Ludwig	
Titel	Jo Baer	
Laufzeit	24.05.2013 - 25.08.2013	
Beschluss KUK	26.02.2013	
	Plan	Ist
Zahlende Besucher	25.000	25.629
Kosten		
Architektur/Installation	5.000 EUR	8.611 EUR
Transport/Versicherungen	100.500 EUR	162.442 EUR
Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Didaktik	40.000 EUR	38.945 EUR
Katalog/sonstige Publikationen	14.000 EUR	15.765 EUR
Vorbereitungs- und Durchführungskosten	45.500 EUR	39.634 EUR
Kosten gesamt	205.000 EUR	265.397 EUR
Erlöse		
Eintritte	31.250 EUR	32.804 EUR
Verkaufserlöse (Katalog etc.)	5.000 EUR	1.727 EUR
Zuschüsse vom Land	0 EUR	0 EUR
Zuschüsse von Sonstigen	90.000 EUR	111.300 EUR
Spenden und sonst. Erlöse	30.000 EUR	1.681 EUR
Erlöse gesamt	156.250 EUR	147.512 EUR
Mittel aus Sonderausstellungsetat	48.750 EUR	48.750 EUR
Überschuss/Defizit	0 EUR	-69.135 EUR

Museum	Museum Ludwig	
Titel	Kathryn Andrews	
Laufzeit	25.05.2013 - 28.08.2013	
Beschluss KUK	26.02.2013	
	Plan	Ist
Zahlende Besucher	30.000	27.334
Kosten		
Architektur/Installation	4.000 EUR	19.956 EUR
Transport/Versicherungen	30.000 EUR	78.280 EUR
Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Didaktik	25.000 EUR	8.805 EUR
Katalog/sonstige Publikationen	20.000 EUR	17.368 EUR
Vorbereitungs- und Durchführungskosten	11.000 EUR	48.212 EUR
Kosten gesamt	90.000 EUR	172.621 EUR
Erlöse		
Eintritte	15.000 EUR	13.667 EUR
Verkaufserlöse (Katalog etc.)	2.000 EUR	800 EUR
Zuschüsse vom Land	0 EUR	0 EUR
Zuschüsse von Sonstigen	55.500 EUR	140.701 EUR
Spenden und sonst. Erlöse	0 EUR	0 EUR
Erlöse gesamt	72.500 EUR	155.168 EUR
Mittel aus Sonderausstellungsetat	17.500 EUR	17.500 EUR
Überschuss/Defizit	0 EUR	46 EUR

Museum	Museum Ludwig	
Titel	Louise Lawler	
Laufzeit	11.10.2013 - 26.01.2014	
Beschluss KUK	DE 17.06.2013	
	Plan	Ist
Zahlende Besucher	45.000	30.606
Kosten		
Architektur/Installation	50.000 EUR	47.127 EUR
Transport/Versicherungen	118.000 EUR	147.168 EUR
Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Didaktik	80.000 EUR	100.458 EUR
Katalog/sonstige Publikationen	70.000 EUR	29.928 EUR
Vorbereitungs- und Durchführungskosten	70.200 EUR	118.045 EUR
Kosten gesamt	388.200 EUR	442.726 EUR
Erlöse		
Eintritte	135.000 EUR	91.816 EUR
Verkaufserlöse (Katalog etc.)	13.200 EUR	13.280 EUR
Zuschüsse vom Land	0 EUR	0 EUR
Zuschüsse von Sonstigen	100.000 EUR	113.876 EUR
Spenden und sonst. Erlöse	85.000 EUR	85.000 EUR
Erlöse gesamt	333.200 EUR	303.972 EUR
Mittel aus Sonderausstellungsetat	55.000 EUR	55.000 EUR
Überschuss/Defizit	0 EUR	-83.754 EUR

Museum	Museum Ludwig	
Titel	Oscar Tuazon	
Laufzeit	22.02.2014 - 06.07.2014	
Beschluss KUK	10.09.2013	
	Plan	Ist
Zahlende Besucher	40.000	33.845
Kosten		
Architektur/Installation	32.000 EUR	10.112 EUR
Transport/Versicherungen	6.000 EUR	25.890 EUR
Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Didaktik	30.000 EUR	14.517 EUR
Katalog/sonstige Publikationen	21.000 EUR	28.808 EUR
Vorbereitungs- und Durchführungskosten	22.000 EUR	12.606 EUR
Kosten gesamt	111.000 EUR	91.933 EUR
Erlöse		
Eintritte	40.000 EUR	36.672 EUR
Verkaufserlöse (Katalog etc.)	1.000 EUR	258 EUR
Zuschüsse vom Land	0 EUR	0 EUR
Zuschüsse von Sonstigen	20.000 EUR	15.000 EUR
Spenden und sonst. Erlöse	0 EUR	0 EUR
Erlöse gesamt	61.000 EUR	51.930 EUR
Mittel aus Sonderausstellungsetat	50.000 EUR	50.000 EUR
Überschuss/Defizit	0 EUR	9.997 EUR

Museum	Museum Ludwig	
Titel	Pierre Huyghe	
Laufzeit	11.04.2014 - 13.07.2014	
Beschluss KUK	13.12.13/04.12.2014	
	Plan	Ist
Zahlende Besucher	35.000	25.284
Kosten		
Architektur/Installation	150.000 EUR	157.021 EUR
Transport/Versicherungen	163.200 EUR	140.591 EUR
Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Didaktik	70.000 EUR	71.298 EUR
Katalog/sonstige Publikationen	0 EUR	0 EUR
Vorbereitungs- und Durchführungskosten	209.500 EUR	183.464 EUR
Kosten gesamt	592.700 EUR	552.374 EUR
Erlöse		
Eintritte	130.000 EUR	122.639 EUR
Verkaufserlöse (Katalog etc.)	5.000 EUR	6.513 EUR
Zuschüsse vom Land	0 EUR	0 EUR
Zuschüsse von Sonstigen	347.700 EUR	318.338 EUR
Spenden und sonst. Erlöse	25.000 EUR	25.000 EUR

Erlöse gesamt	507.700 EUR	472.490 EUR
Mittel aus Sonderausstellungsetat	85.000 EUR	85.000 EUR
Überschuss/Defizit	0 EUR	5.116 EUR

Für „Pierre Huyghe“ wurde ein Eintritt für Vollzahler in Höhe von 13 € erhoben. Hierüber ist es gelungen, das Projekt mit leicht positivem Ergebnis abzuschließen.

Museum	Museum Ludwig	
Titel	Dokumentarische Fotografie	
Laufzeit	28.06.2014 - 05.10.2014	
Beschluss KUK	13.12.2013	
	Plan	Ist
Zahlende Besucher	30.000	35.494
Kosten		
Architektur/Installation	10.000 EUR	9.731 EUR
Transport/Versicherungen	25.000 EUR	27.030 EUR
Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Didaktik	20.000 EUR	14.660 EUR
Katalog/sonstige Publikationen	17.500 EUR	16.088 EUR
Vorbereitungs- und Durchführungskosten	48.000 EUR	12.163 EUR
Kosten gesamt	120.500 EUR	79.672 EUR
Erlöse		
Eintritte	60.000 EUR	43.412 EUR
Verkaufserlöse (Katalog etc.)	7.500 EUR	1.977 EUR
Zuschüsse vom Land	0 EUR	0 EUR
Zuschüsse von Sonstigen	43.000 EUR	30.000 EUR
Spenden und sonst. Erlöse	0 EUR	0 EUR
Erlöse gesamt	110.500 EUR	75.389 EUR
Mittel aus Sonderausstellungsetat	10.000 EUR	10.000 EUR
Überschuss/Defizit	0 EUR	5.717 EUR

Museum	Museum Ludwig	
Titel	Museum der Fotografie	
Laufzeit	28.06.2014 - 05.10.2014	
Beschluss KUK	13.12.2013/04.12.2014	
	Plan	Ist
Zahlende Besucher	30.000	35.494
Kosten		
Architektur/Installation	10.000 EUR	11.596 EUR
Transport/Versicherungen	600 EUR	410 EUR
Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Didaktik	45.500 EUR	46.624 EUR
Katalog/sonstige Publikationen	35.000 EUR	28.024 EUR
Vorbereitungs- und Durchführungskosten	27.000 EUR	17.265 EUR
Kosten gesamt	118.100 EUR	103.919 EUR
Erlöse		
Eintritte	30.000 EUR	21.619 EUR
Verkaufserlöse (Katalog etc.)	5.000 EUR	448 EUR

Zuschüsse vom Land	0 EUR	0 EUR
Zuschüsse von Sonstigen	68.000 EUR	68.000 EUR
Spenden und sonst. Erlöse	0 EUR	0 EUR
Erlöse gesamt	103.000 EUR	90.067 EUR
Mittel aus Sonderausstellungsetat	15.100 EUR	15.100 EUR
Überschuss/Defizit	0 EUR	1.248 EUR

Römisch-Germanisches Museum

Museum	RGM	
Titel	Zeittunnel / U-Bahn-Archäologie	
Laufzeit	09.11.2012 - 07.07.2013	
Beschluss KUK	13.03.2012	
	Plan	Ist
Zahlende Besucher	50.000	79.311
Kosten		
Architektur/Installation	40.000 EUR	37.350 EUR
Transport/Versicherungen	1.000 EUR	845 EUR
Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Didaktik	40.000 EUR	38.020 EUR
Katalog/sonstige Publikationen	20.000 EUR	21.462 EUR
Vorbereitungs- und Durchführungskosten	111.000 EUR	118.241 EUR
Kosten gesamt	212.000 EUR	215.918 EUR
Erlöse		
Eintritte	100.000 EUR	118.967 EUR
Verkaufserlöse (Katalog etc.)	20.000 EUR	8.385 EUR
Zuschüsse vom Land	0 EUR	0 EUR
Zuschüsse von Sonstigen	0 EUR	0 EUR
Spenden und sonst. Erlöse	50.000 EUR	50.000 EUR
Erlöse gesamt	170.000 EUR	177.352 EUR
Mittel aus Sonderausstellungsetat	42.000 EUR	42.000 EUR
Überschuss/Defizit	0 EUR	3.434 EUR

Museum	RGM	
Titel	Lyra, Tibiae, Cymbala	
Laufzeit	18.07.2013 - 03.11.2013	
Beschluss KUK	26.02.2013	
	Plan	Ist
Zahlende Besucher	16.000	37.397
Kosten		
Architektur/Installation	8.000 EUR	8.538 EUR
Transport/Versicherungen	4.000 EUR	2.246 EUR
Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Didaktik	0 EUR	4.712 EUR
Katalog/sonstige Publikationen	4.500 EUR	7.696 EUR
Vorbereitungs- und Durchführungskosten	3.500 EUR	0 EUR
Kosten gesamt	20.000 EUR	23.192 EUR

Erlöse		
Eintritte	16.000 EUR	18.699 EUR
Verkaufserlöse (Katalog etc.)	4.000 EUR	5.363 EUR
Zuschüsse vom Land	0 EUR	0 EUR
Zuschüsse von Sonstigen	0 EUR	0 EUR
Spenden und sonst. Erlöse	0 EUR	0 EUR
Erlöse gesamt	20.000 EUR	24.062 EUR
Mittel aus Sonderausstellungsetat	0 EUR	0 EUR
Überschuss/Defizit	0 EUR	870 EUR

Museum	RGM	
Titel	Alfred Seiland	
Laufzeit	08.11.2013 - 30.03.2014	
Beschluss KUK	26.02.2013	
	Plan	Ist
Zahlende Besucher	36.000	31.709
Kosten		
Architektur/Installation	30.000 EUR	15.019 EUR
Transport/Versicherungen	10.000 EUR	0 EUR
Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Didaktik	10.000 EUR	6.378 EUR
Katalog/sonstige Publikationen	12.000 EUR	7.004 EUR
Vorbereitungs- und Durchführungskosten	100.000 EUR	84.419 EUR
Kosten gesamt	162.000 EUR	112.820 EUR
Erlöse		
Eintritte	60.000 EUR	63.418 EUR
Verkaufserlöse (Katalog etc.)	12.000 EUR	4.034 EUR
Zuschüsse vom Land	0 EUR	0 EUR
Zuschüsse von Sonstigen	0 EUR	0 EUR
Spenden und sonst. Erlöse	0 EUR	0 EUR
Erlöse gesamt	72.000 EUR	67.452 EUR
Mittel aus Sonderausstellungsetat	90.000 EUR	90.000 EUR
Überschuss/Defizit	0 EUR	44.632 EUR

Museum	RGM	
Titel	14 AD	
Laufzeit	28.06.2014 - 19.10.2014	
Beschluss KUK	13.12.2013	
	Plan	Ist
Zahlende Besucher	30.000	48.377
Kosten		
Architektur/Installation	45.000 EUR	41.619 EUR
Transport/Versicherungen	68.000 EUR	43.716 EUR
Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Didaktik	10.000 EUR	10.275 EUR
Katalog/sonstige Publikationen	10.000 EUR	8.819 EUR

Vorbereitungs- und Durchführungskosten	73.500 EUR	50.320 EUR
Kosten gesamt	206.500 EUR	154.749 EUR
Erlöse		
Eintritte	71.500 EUR	100.758 EUR
Verkaufserlöse (Katalog etc.)	10.000 EUR	0 EUR
Zuschüsse vom Land	0 EUR	0 EUR
Zuschüsse von Sonstigen	0 EUR	0 EUR
Spenden und sonst. Erlöse	5.000 EUR	0 EUR
Erlöse gesamt	86.500 EUR	100.758 EUR
Mittel aus Sonderausstellungsetat	120.000 EUR	120.000 EUR
Überschuss/Defizit	0 EUR	66.009 EUR

Durch Teiltransporte mit eigenen Mitarbeitern konnten die Transportkosten verringert werden. Der Katalog wurde als Verlagsprojekt aufgelegt, so dass keine Exemplare durch das RGM verkauft wurden.

Rautenstrauch-Joest-Museum

Museum	RJM	
Titel	Slg. Ludwig	
Laufzeit	29.09.2012 - 03.03.2013	
Beschluss KUK	04.09.2012	
	Plan	Ist
Zahlende Besucher	20.000	5.580
Kosten		
Architektur/Installation	91.500 EUR	67.479 EUR
Transport/Versicherungen	2.930 EUR	5.238 EUR
Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Didaktik	91.510 EUR	73.411 EUR
Katalog/sonstige Publikationen	55.387 EUR	74.180 EUR
Vorbereitungs- und Durchführungskosten	108.032 EUR	142.429 EUR
Kosten gesamt	349.359 EUR	362.737 EUR
Erlöse		
Eintritte	87.680 EUR	22.339 EUR
Verkaufserlöse (Katalog etc.)	18.551 EUR	3.324 EUR
Zuschüsse vom Land	42.000 EUR	0 EUR
Zuschüsse von Sonstigen	153.128 EUR	205.878 EUR
Spenden und sonst. Erlöse	0 EUR	0 EUR
Erlöse gesamt	301.359 EUR	231.541 EUR
Mittel aus Sonderausstellungsetat	48.000 EUR	48.000 EUR
Überschuss/Defizit	0 EUR	-83.196 EUR

Für die Sonderausstellung „Sammlung Ludwig“ sind höhere Bewachungsleistungen entstanden. Einhergehend mit den wesentlich geringeren Eintrittseinnahmen ergab sich das ausgewiesene Defizit.

Diese Ausstellung wurde bereits nachfinanziert. Für das Haushaltsjahr 2013 wurden nachträglich überplanmäßige Haushaltsmittel in Höhe von 26.600 € bereitgestellt (Ratsbeschluss vom 23.06.2015, Vorlagen-Nr. 2920/2014). Der Differenzbetrag wurde aus dem Museumsbudget getragen. Eine weitere Nachfinanzierung ist nicht erforderlich.

Museum	RJM	
Titel	Tapa	
Laufzeit	11.10.2013 - 27.04.2014	
Beschluss KUK	26.02.2013	
	Plan	Ist
Zahlende Besucher	30.000	10.000
Kosten		
Architektur/Installation	225.000 EUR	139.700 EUR
Transport/Versicherungen	58.400 EUR	219.400 EUR
Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Didaktik	156.000 EUR	149.972 EUR
Katalog/sonstige Publikationen	61.200 EUR	71.500 EUR
Vorbereitungs- und Durchführungskosten	210.200 EUR	485.026 EUR
Kosten gesamt	710.800 EUR	1.065.598 EUR
Erlöse		
Eintritte	138.700 EUR	74.361 EUR
Verkaufserlöse (Katalog etc.)	27.100 EUR	20.000 EUR
Zuschüsse vom Land	330.000 EUR	396.500 EUR
Zuschüsse von Sonstigen	45.000 EUR	41.736 EUR
Spenden und sonst. Erlöse	10.000 EUR	14.000 EUR
Erlöse gesamt	550.800 EUR	546.596 EUR
Mittel aus Sonderausstellungsetat	160.000 EUR	160.000 EUR
Überschuss/Defizit	0 EUR	-359.002 EUR

Für die Sonderausstellung „Tapa“ ergaben sich Mehraufwendungen und Wenigererträge bei den Eintrittsentgelten und Verkaufsartikeln. Die Mehraufwendungen resultierten zum einen an unvermeidbar gestiegenen Aufwendungen im Rahmen des Leihverkehrs, sowie zum anderen an zwingend notwendigen höheren Bewachungskosten. Für die Kalkulation der Leihgaben wurden die Aufwendungen im Rahmen der Sonderausstellung afropolis (2010/11) zu Grunde gelegt.

Leider stellte sich bei den Vorbereitungen der Ausstellung heraus, dass die Aufwendungen für Leihgaben aus Neuseeland und insbesondere Australien um ein vielfaches höher lagen, beispielsweise sehr viel höhere Reisekosten der Kuriere (Flugkosten) als auch die unerwartet hohen Leihgebühren (hier: Australian National Museum).

Zum Zeitpunkt des Bekanntwerdens war es ausstellungstechnisch nicht mehr möglich, auf die Leihgeber (Nationalmuseen Neuseelands und Australiens) zu verzichten. Im ersten Fall hätte das Museum dann Unterstützung bei der Arbeit mit den Diasporagemeinden in Auckland und im zweiten keine Tapa-Exponate aus Vanuatu mit hochkarätiger Dokumentation und indigene Begleitung durch das Kulturcenter Vanuatus erhalten. Damit wäre eines der wesentlichen Ziele der Ausstellung, den Pazifik regional mit rezenten Kunstwerken abzudecken, hinfällig und somit auch die Förderung der meisten Geldgeber fraglich geworden.

Die Bewachung der Sonderausstellung musste zudem aufgrund von Leihgebervorgaben und der speziellen Ausstellungsarchitektur gegenüber der Planung und Kalkulation ausgeweitet werden. Einsparpotentiale in anderen Bereichen konnten im Laufe des Projektverlaufes nur noch bedingt und nicht in ausreichender Form umgesetzt werden.

Diese Ausstellung wurde bereits nachfinanziert. Für das Haushaltsjahr 2013 wurden überplanmäßig Haushaltsmittel in Höhe von 161.900 € und für das Haushaltsjahr 2014 in Höhe von 115.000 € bereitgestellt (Ratsbeschlüsse vom 23.06.2015, Vorlagen-Nr. 2920/2014, und vom 16.12.2014, Vorlagen-Nr. 3364/2014). Der Restbetrag wurde aus dem Betriebsbudget des RJM getragen. Eine weitere Nachfinanzierung ist nicht erforderlich.

Museum für Angewandte Kunst Köln

Das Museum für Angewandte Kunst hatte zum Jubiläumsjahr 2013 eine Programmatik ausgerichtet, die die eigene bedeutende Sammlung bewusst in den Vordergrund stellte. Über die Projekte wurden zudem die betreffenden Sammlungsbereiche wissenschaftlich aufgearbeitet und in Form von Bestandskatalogen dokumentiert. Die Ausstellungen waren mithin im wissenschaftlichen Sinne ein zukunftsorientierter Erfolg, der sich leider über die Eintrittseinnahmen nicht unter Beweis stellte. Ab 2014 wurde wieder die Linie populärer Ausstellungen aufgenommen. Diese verliefen so erfolgreich, dass die Defizite aus dem Vorjahr zu einem guten Anteil aufgefangen werden konnten. Dem Defizit aus 2013 in Höhe von 202.220 € steht ein Überschuss aus 2014 in Höhe von 99.325 € gegenüber.

Museum	MAKK	
Titel	Isn't it romantic?	
Laufzeit	15.01.2013 - 21.04.2013	
Beschluss KUK	26.02.2013	
	Plan	Ist
Zahlende Besucher	12.000	5.184
Kosten		
Architektur/Installation	48.000 EUR	67.700 EUR
Transport/Versicherungen	25.000 EUR	20.254 EUR
Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Didaktik	30.000 EUR	57.101 EUR
Katalog/sonstige Publikationen	25.000 EUR	20.367 EUR
Vorbereitungs- und Durchführungskosten	57.500 EUR	60.118 EUR
Kosten gesamt	185.500 EUR	225.540 EUR
Erlöse		
Eintritte	66.000 EUR	13.595 EUR
Verkaufserlöse (Katalog etc.)	14.500 EUR	3.561 EUR
Zuschüsse vom Land	0 EUR	6.500 EUR
Zuschüsse von Sonstigen	30.000 EUR	0 EUR
Spenden und sonst. Erlöse	0 EUR	0 EUR
Erlöse gesamt	110.500 EUR	23.656 EUR
Mittel aus Sonderausstellungsetat	75.000 EUR	75.000 EUR
Überschuss/Defizit	0 EUR	-126.884 EUR

Museum	MAKK	
Titel	Fayencen	
Laufzeit	15.06.2013 - 29.09.2013	
Beschluss KUK	26.02.2013	
	Plan	Ist

Zahlende Besucher	6.500	1.970
Kosten		
Architektur/Installation	15.000 EUR	4.394 EUR
Transport/Versicherungen	0 EUR	0 EUR
Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Didaktik	15.000 EUR	10.923 EUR
Katalog/sonstige Publikationen	35.000 EUR	37.747 EUR
Vorbereitungs- und Durchführungskosten	33.000 EUR	4.438 EUR
Kosten gesamt	98.000 EUR	57.502 EUR
Erlöse		
Eintritte	26.250 EUR	3.567 EUR
Verkaufserlöse (Katalog etc.)	11.250 EUR	2.374 EUR
Zuschüsse vom Land	0 EUR	0 EUR
Zuschüsse von Sonstigen	30.500 EUR	24.000 EUR
Spenden und sonst. Erlöse	0 EUR	0 EUR
Erlöse gesamt	68.000 EUR	29.941 EUR
Mittel aus Sonderausstellungsetat	30.000 EUR	30.000 EUR
Überschuss/Defizit	0 EUR	2.439 EUR

Museum	MAKK	
Titel	Ein Museum im Glück	
Laufzeit	15.06.2013 - 08.12.2013	
Beschluss KUK	26.02.2013	
	Plan	Ist
Zahlende Besucher	6.500	2.707
Kosten		
Architektur/Installation	10.000 EUR	0 EUR
Transport/Versicherungen	0 EUR	0 EUR
Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Didaktik	15.000 EUR	20.412 EUR
Katalog/sonstige Publikationen	0 EUR	0 EUR
Vorbereitungs- und Durchführungskosten	51.000 EUR	54.038 EUR
Kosten gesamt	76.000 EUR	74.450 EUR
Erlöse		
Eintritte	20.750 EUR	6.708 EUR
Verkaufserlöse (Katalog etc.)	15.750 EUR	1.406 EUR
Zuschüsse vom Land	0 EUR	0 EUR
Zuschüsse von Sonstigen	0 EUR	0 EUR
Spenden und sonst. Erlöse	0 EUR	0 EUR
Erlöse gesamt	36.500 EUR	8.114 EUR
Mittel aus Sonderausstellungsetat	39.500 EUR	39.500 EUR
Überschuss/Defizit	0 EUR	-26.836 EUR

Museum	MAKK
Titel	boys/girls
Laufzeit	21.09.2013 - 15.12.2013

Beschluss KUK	26.02.2013	
	Plan	Ist
Zahlende Besucher	9.000	2.225
Kosten		
Architektur/Installation	80.000 EUR	74.816 EUR
Transport/Versicherungen	0 EUR	0 EUR
Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Didaktik	27.000 EUR	22.866 EUR
Katalog/sonstige Publikationen	30.000 EUR	33.224 EUR
Vorbereitungs- und Durchführungskosten	23.000 EUR	21.373 EUR
Kosten gesamt	160.000 EUR	152.279 EUR
Erlöse		
Eintritte	43.000 EUR	6.789 EUR
Verkaufserlöse (Katalog etc.)	22.000 EUR	4.341 EUR
Zuschüsse vom Land	0 EUR	0 EUR
Zuschüsse von Sonstigen	30.000 EUR	25.210 EUR
Spenden und sonst. Erlöse	0 EUR	0 EUR
Erlöse gesamt	95.000 EUR	36.340 EUR
Mittel aus Sonderausstellungsetat	65.000 EUR	65.000 EUR
Überschuss/Defizit	0 EUR	-50.939 EUR

Museum	MAKK	
Titel	Herzkammer	
Laufzeit	26.10.2013 - 16.02.2014	
Beschluss KUK	26.02.2013	
	Plan	Ist
Zahlende Besucher	6.500	743
Kosten		
Architektur/Installation	25.000 EUR	8.965 EUR
Transport/Versicherungen	0 EUR	0 EUR
Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Didaktik	15.000 EUR	5.392 EUR
Katalog/sonstige Publikationen	30.000 EUR	30.332 EUR
Vorbereitungs- und Durchführungskosten	152.700 EUR	97.164 EUR
Kosten gesamt	222.700 EUR	141.853 EUR
Erlöse		
Eintritte	26.250 EUR	4.131 EUR
Verkaufserlöse (Katalog etc.)	13.650 EUR	810 EUR
Zuschüsse vom Land	40.000 EUR	40.000 EUR
Zuschüsse von Sonstigen	82.800 EUR	65.000 EUR
Spenden und sonst. Erlöse	0 EUR	0 EUR
Erlöse gesamt	162.700 EUR	109.941 EUR
Mittel aus Sonderausstellungsetat	60.000 EUR	60.000 EUR
Überschuss/Defizit	0 EUR	28.088 EUR

Museum	MAKK
Titel	Rolf Sachs

Laufzeit	13.01.2014 - 09.06.2014	
Beschluss KUK	13.12.2013	
	Plan	Ist
Zahlende Besucher	5.000	12.233
Kosten		
Architektur/Installation	30.000 EUR	28.625 EUR
Transport/Versicherungen	20.000 EUR	0 EUR
Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Didaktik	20.000 EUR	19.540 EUR
Katalog/sonstige Publikationen	20.000 EUR	22.965 EUR
Vorbereitungs- und Durchführungskosten	31.000 EUR	75.709 EUR
Kosten gesamt	121.000 EUR	146.839 EUR
Erlöse		
Eintritte	19.500 EUR	85.446 EUR
Verkaufserlöse (Katalog etc.)	3.000 EUR	13.976 EUR
Zuschüsse vom Land	30.000 EUR	15.000 EUR
Zuschüsse von Sonstigen	38.500 EUR	25.000 EUR
Spenden und sonst. Erlöse	0 EUR	0 EUR
Erlöse gesamt	91.000 EUR	139.422 EUR
Mittel aus Sonderausstellungsetat	30.000 EUR	30.000 EUR
Überschuss/Defizit	0 EUR	22.583 EUR

Zur Ausleuchtung der Exponate musste das Museum neue Leuchten bestellen, da mit den alten Strahlern wider Erwarten nicht mehr gearbeitet werden konnte. Dadurch erklärt sich die Überschreitung der Durchführungskosten. Die neu beschafften Leuchten können nun für alle kommenden Projekte genutzt werden. Die Beschaffungskosten konnten über das Projektbudget getragen werden.

Museum	MAKK	
Titel	A Party for Will	
Laufzeit	15.03.2014 - 27.07.2014	
Beschluss KUK	13.12.2013	
	Plan	Ist
Zahlende Besucher	5.000	5.057
Kosten		
Architektur/Installation	20.000 EUR	12.823 EUR
Transport/Versicherungen	3.000 EUR	685 EUR
Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Didaktik	7.500 EUR	10.141 EUR
Katalog/sonstige Publikationen	24.000 EUR	11.014 EUR
Vorbereitungs- und Durchführungskosten	14.000 EUR	36.295 EUR
Kosten gesamt	68.500 EUR	70.958 EUR
Erlöse		
Eintritte	29.500 EUR	41.621 EUR
Verkaufserlöse (Katalog etc.)	4.485 EUR	5.295 EUR
Zuschüsse vom Land	0 EUR	1.681 EUR
Zuschüsse von Sonstigen	0 EUR	0 EUR
Spenden und sonst. Erlöse	15.000 EUR	0 EUR
Erlöse gesamt	48.985 EUR	48.597 EUR

Mittel aus Sonderausstellungsetat	30.000 EUR	30.000 EUR
Überschuss/Defizit	-10.485 EUR	7.639 EUR

Museum	MAKK	
Titel	Marco Brunetti	
Laufzeit	20.08.2014 - 30.12.2014	
Beschluss KUK	ohne	
	Plan	Ist
Zahlende Besucher	1.000	8.068
Kosten		
Architektur/Installation	0 EUR	0 EUR
Transport/Versicherungen	0 EUR	0 EUR
Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Didaktik	2.000 EUR	5.173 EUR
Katalog/sonstige Publikationen	0 EUR	0 EUR
Vorbereitungs- und Durchführungskosten	700 EUR	1.444 EUR
Kosten gesamt	2.700 EUR	6.617 EUR
Erlöse		
Eintritte	2.700 EUR	30.019 EUR
Verkaufserlöse (Katalog etc.)	0 EUR	17.613 EUR
Zuschüsse vom Land	0 EUR	0 EUR
Zuschüsse von Sonstigen	0 EUR	0 EUR
Spenden und sonst. Erlöse	0 EUR	0 EUR
Erlöse gesamt	2.700 EUR	47.632 EUR
Mittel aus Sonderausstellungsetat	0 EUR	0 EUR
Überschuss/Defizit	0 EUR	41.015 EUR

Die Ausstellung „Marco Brunetti“ war ursprünglich mit sehr geringem Kostenrahmen von 2.700 € als kleine Sonderpräsentation geplant. Der Publikumserfolg war unerwartet hoch und bewirkte einen ebenso unerwartet hohen Überschuss.

Museum für Ostasiatische Kunst

Museum	MOK	
Titel	Glanz der Kaiser von China	
Laufzeit	15.03.2014 - 27.07.2014	
Beschluss KUK	13.03.12 / 04.12.12	
	Plan	Ist
Zahlende Besucher	35.000	28.835
Kosten		
Architektur/Installation	125.000 EUR	107.308 EUR
Transport/Versicherungen	244.000 EUR	238.635 EUR
Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Didaktik	100.000 EUR	158.960 EUR
Katalog/sonstige Publikationen	49.900 EUR	49.777 EUR
Vorbereitungs- und Durchführungskosten	292.000 EUR	211.186 EUR

Kosten gesamt	810.900 EUR	765.866 EUR
Erlöse		
Eintritte	252.000 EUR	211.645 EUR
Verkaufserlöse (Katalog etc.)	36.000 EUR	43.525 EUR
Zuschüsse vom Land	0 EUR	0 EUR
Zuschüsse von Sonstigen	435.000 EUR	420.000 EUR
Spenden und sonst. Erlöse	0 EUR	0 EUR
Erlöse gesamt	723.000 EUR	675.170 EUR
Mittel aus Sonderausstellungsetat	87.900 EUR	87.900 EUR
Überschuss/Defizit	0 EUR	-2.796 EUR

Da die Besucherzahlen im Verlauf der Ausstellung gering blieben, wurde sie nachbeworben. Diese Maßnahme zeigte einen guten Erfolg und damit ein nur absolut geringes Defizit.

Museum Schnütgen

Museum	Museum Schnütgen	
Titel	Im Focus	
Laufzeit	2013/2014	
Beschluss KUK	26.02.2013	
	Plan	Ist
Zahlende Besucher	0	0
Kosten		
Architektur/Installation	35.000 EUR	46.619 EUR
Transport/Versicherungen	4.200 EUR	1.849 EUR
Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Didaktik	27.300 EUR	10.462 EUR
Katalog/sonstige Publikationen	5.000 EUR	0 EUR
Vorbereitungs- und Durchführungskosten	23.900 EUR	246 EUR
Kosten gesamt	95.400 EUR	59.176 EUR
Erlöse		
Eintritte	0 EUR	0 EUR
Verkaufserlöse (Katalog etc.)	0 EUR	0 EUR
Zuschüsse vom Land	0 EUR	0 EUR
Zuschüsse von Sonstigen	36.000 EUR	0 EUR
Spenden und sonst. Erlöse	0 EUR	0 EUR
Erlöse gesamt	36.000 EUR	0 EUR
Mittel aus Sonderausstellungsetat	59.400 EUR	59.400 EUR
Überschuss/Defizit	0 EUR	224 EUR

Die Reihe „Im Focus“ war ursprünglich für drei Projekte kalkuliert. Da der Förderverein des Museums für das Projekt „Schwere Herzen, stille Klage“ die Kosten für die Präsentation des Kalvarienberges übernommen hatte, verringerten sich die Ist-Kosten für dieses Projekt entsprechend. Der oben ausgewiesene Zuschuss des Fördervereins war mit diesem Projekt verbunden und daher nicht mehr zu erheben.

Kölnisches Stadtmuseum

Museum	KSM
---------------	------------

Titel	Ein Kölner entdeckt Ägypten	
Laufzeit	09.03.2013 - 26.05.2013	
Beschluss KUK	26.02.2013	
	Plan	Ist
Zahlende Besucher	2.000	2.238
Kosten		
Architektur/Installation	12.000 EUR	13.700 EUR
Transport/Versicherungen	8.000 EUR	17.948 EUR
Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Didaktik	12.000 EUR	9.159 EUR
Katalog/sonstige Publikationen	13.000 EUR	16.564 EUR
Vorbereitungs- und Durchführungskosten	12.000 EUR	10.179 EUR
Kosten gesamt	57.000 EUR	67.550 EUR
Erlöse		
Eintritte	5.000 EUR	5.846 EUR
Verkaufserlöse (Katalog etc.)	1.000 EUR	3.572 EUR
Zuschüsse vom Land	0 EUR	0 EUR
Zuschüsse von Sonstigen	10.000 EUR	10.000 EUR
Spenden und sonst. Erlöse	0 EUR	0 EUR
Erlöse gesamt	16.000 EUR	19.418 EUR
Mittel aus Sonderausstellungsetat	41.000 EUR	41.000 EUR
Überschuss/Defizit	0 EUR	-7.132 EUR

Museum	KSM	
Titel	125 Jahre - 125 Objekte	
Laufzeit	23.06.2013 - 10.11.2013	
Beschluss KUK	26.02.2013	
	Plan	Ist
Zahlende Besucher	4.000	1.704
Kosten		
Architektur/Installation	8.000 EUR	34.069 EUR
Transport/Versicherungen	25.000 EUR	15.752 EUR
Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Didaktik	40.000 EUR	40.830 EUR
Katalog/sonstige Publikationen	35.000 EUR	36.033 EUR
Vorbereitungs- und Durchführungskosten	39.000 EUR	51.881 EUR
Jubiläumsfest	30.000 EUR	39.861 EUR
Kosten gesamt	177.000 EUR	218.425 EUR
Erlöse		
Eintritte	8.000 EUR	8.562 EUR
Verkaufserlöse (Katalog etc.)	3.000 EUR	2.670 EUR
Zuschüsse vom Land	0 EUR	0 EUR
Zuschüsse von Sonstigen	50.000 EUR	71.000 EUR
Spenden und sonst. Erlöse	0 EUR	0 EUR
Erlöse gesamt	61.000 EUR	82.231 EUR
Mittel aus Sonderausstellungsetat	116.000 EUR	116.000 EUR

Überschuss/Defizit	0 EUR	-20.195 EUR
--------------------	-------	-------------

„125 Jahre“ als Jubiläumsausstellung des Hauses hatte leider keinen guten Publikumszuspruch, was auch den klimatischen Bedingungen im Museumsgebäude bei hochsommerlichen Außentemperaturen zuzuschreiben ist. Die kalkulierte Einnahmeerwartung konnte dennoch erfüllt werden, weil nahezu ausschließlich Vollzahler die Ausstellung besucht haben.

Die Mehraufwendungen sind durch Kostensteigerung wegen eines unumgänglich erforderlichen Einbaus einer neuen Beleuchtungsanlage in den Ausstellungsräumen der Alten Wache entstanden, da aufgrund der ausstellungsbezogen installierten Zwischenwände keine Ausleuchtung der Ausstellungsexponate sichergestellt werden konnte.

Die neue Beleuchtungsanlage in den Ausstellungsräumen des Erdgeschosses sowie im Obergeschoss der Alten Wache kann nunmehr für alle zukünftigen Sonderausstellungen verwendet werden, da es sich um ein in den Deckenbereichen der Alten Wache fest installiertes Beleuchtungssystem handelt.

Museum	KSM	
Titel	Der Eigelstein	
Laufzeit	13.12.2013 - 27.04.2014	
Beschluss KUK	26.02.2013	
	Plan	Ist
Zahlende Besucher	2.000	7.493
Kosten		
Architektur/Installation	12.000 EUR	19.265 EUR
Transport/Versicherungen	6.000 EUR	22.692 EUR
Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Didaktik	15.000 EUR	7.257 EUR
Katalog/sonstige Publikationen	18.000 EUR	24.056 EUR
Vorbereitungs- und Durchführungskosten	10.000 EUR	24.288 EUR
Kosten gesamt	61.000 EUR	97.558 EUR
Erlöse		
Eintritte	5.000 EUR	27.561 EUR
Verkaufserlöse (Katalog etc.)	1.000 EUR	9.494 EUR
Zuschüsse vom Land	0 EUR	0 EUR
Zuschüsse von Sonstigen	10.000 EUR	10.000 EUR
Spenden und sonst. Erlöse	0 EUR	0 EUR
Erlöse gesamt	16.000 EUR	47.055 EUR
Mittel aus Sonderausstellungsetat	45.000 EUR	45.000 EUR
Überschuss/Defizit	0 EUR	-5.503 EUR

Museum	KSM	
Titel	Köln in unheiligen Zeiten	
Laufzeit	14.06.2014 - 05.10.2014	
Beschluss KUK	13.12.2013	
	Plan	Ist
Zahlende Besucher	3.000	2.979
Kosten		
Architektur/Installation	20.000 EUR	12.300 EUR

Transport/Versicherungen	10.000 EUR	23.187 EUR
Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Didaktik	20.000 EUR	11.808 EUR
Katalog/sonstige Publikationen	16.000 EUR	21.516 EUR
Vorbereitungs- und Durchführungskosten	42.000 EUR	44.586 EUR
Kosten gesamt	108.000 EUR	113.397 EUR
Erlöse		
Eintritte	12.000 EUR	12.444 EUR
Verkaufserlöse (Katalog etc.)	2.000 EUR	5.102 EUR
Zuschüsse vom Land	24.000 EUR	16.000 EUR
Zuschüsse von Sonstigen	10.000 EUR	20.000 EUR
Spenden und sonst. Erlöse	0 EUR	0 EUR
Erlöse gesamt	48.000 EUR	53.546 EUR
Mittel aus Sonderausstellungsetat	60.000 EUR	60.000 EUR
Überschuss/Defizit	0 EUR	149 EUR

Museum	KSM/MAKK	
Titel	Köln 1914	
Laufzeit	15.03.2014 - 27.07.2014	
Beschluss KUK	13.12.2013	
	Plan	Ist
Zahlende Besucher	5.000	9.437
Kosten		
Architektur/Installation	58.000 EUR	30.285 EUR
Transport/Versicherungen	20.500 EUR	37.115 EUR
Werbung/Öffentlichkeitsarbeit/Didaktik	39.000 EUR	38.561 EUR
Katalog/sonstige Publikationen	22.000 EUR	21.097 EUR
Vorbereitungs- und Durchführungskosten	34.000 EUR	79.374 EUR
Kosten gesamt	173.500 EUR	206.432 EUR
Erlöse		
Eintritte	27.000 EUR	39.356 EUR
Verkaufserlöse (Katalog etc.)	2.500 EUR	8.148 EUR
Zuschüsse vom Land	49.000 EUR	49.000 EUR
Zuschüsse von Sonstigen	30.000 EUR	30.000 EUR
Spenden und sonst. Erlöse	0 EUR	0 EUR
Erlöse gesamt	108.500 EUR	126.504 EUR
Mittel aus Sonderausstellungsetat	65.000 EUR	65.000 EUR
Überschuss/Defizit	0 EUR	-14.928 EUR