

Erfolgsplan

	IST 2015 BUDGET	PLAN 2016 BUDGET	PLAN 2017 BUDGET
I Erträge			
1. Umsatzerlöse/Subventionen/Drittmittel	1.223.971,83 €	1.231.000,00 €	985.500,00 €
2. Zinsen und ähnliche Erträge	938,32 €	300,00 €	0,00 €
3. sonstige betriebliche Erträge	0,00 €	1.400,00 €	0,00 €
Gesamtleistung	1.230.309,81 €	1.232.700,00 €	985.500,00 €
II Aufwendungen			
4. Materialaufwand / künstlerische Produktionsaufwendungen	-610.606,06 €	-725.840,00 €	-667.667,00 €
5. Personalaufwand (Löhne und Gehälter inkl Sozialabgaben und Altersversorgung)	-395.017,96 €	-398.772,00 €	-375.085,00 €
6. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	-22.664,50 €	-17.000,00 €	-15.000,00 €
7. Sonstige betriebl. Aufwendungen	-216.131,18 €	-152.280,00 €	-144.748,00 €
8. Sonstige Steuern	-6.628,98 €	-6.000,00 €	-3.000,00 €
Summe der Aufwendungen	-1.251.048,68 €	-1.299.892,00 €	-1.205.500,00 €
7. Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag*	-20.738,87 €	-67.192,00 €	-220.000,00 €
8. Auflösung aus Kapitalrücklage	20.738,87 €	67.192,00 €	200.000,00 €
*8.a). Ein Zugriff auf die Rücklage in maximal dieser Höhe ist abhängig von einer gesonderten Entscheidung des Aufsichtsrates für einen moderativen Prozess.			20.000,00 €
9. Bilanzgewinn / Bilanzverlust	0,00 €	0,00 €	0,00 €

Erfolgsplan Detailansicht kurz

	IST 2015	WIRTSCHAFTSPLAN 2016	WIRTSCHAFTSPLAN 2017
ERTRÄGE			
Betriebskostenzuschüsse Stadt Köln	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	700.000,00 €
Zuschuss Land NRW	150.000,00 €	150.000,00 €	150.000,00 €
Sonstige Drittmittel	64.061,39 €	68.000,00 €	131.000,00 €
Einnahmen Spenden für Getränkeausschank	998,18 €	3.000,00 €	2.000,00 €
Eintritte-Ticketing	8.912,26 €	10.000,00 €	2.500,00 €
Sonstige Einnahmen	5.399,66 €	1.400,00 €	0,00 €
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	938,32 €	300,00 €	0,00 €
GESAMT ERTRÄGE	1.230.309,81 €	1.232.700,00 €	985.500,00 €
AUFWENDUNGEN			
Materialaufwand / Künstlerische Produktionsaufwendungen			
Öffentlichkeitsarbeit	-106.272,48 €	-98.000,00 €	-77.000,00 €
Stipendiaten + Mitglieder in residence	-49.106,69 €	-58.340,00 €	-48.000,00 €
Round Table und Salons	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Junge Akademie**	-16.684,36 €	-30.000,00 €	-33.000,00 €
Externe Projekte Restbeträge Call 2	-1.015,49 €	-3.000,00 €	-1.000,00 €
Open Call 3	-51.500,00 €	0,00 €	0,00 €
Call 4 für 2016	0,00 €	-60.000,00 €	0,00 €
Call 5 für 2017	0,00 €	0,00 €	-60.000,00 €
David Riff "Web Journal"	-29.679,37 €	-30.000,00 €	-23.000,00 €
Publikationen	-16.003,65 €	-35.000,00 €	0,00 €
Pluriversale II	-124.809,05 €	0,00 €	0,00 €
Pluriversale III	-130.921,88 €	0,00 €	0,00 €
Pluriversale IV	0,00 €	-150.000,00 €	0,00 €
Pluriversale V	0,00 €	-150.000,00 €	0,00 €
Pluriversale VI (Frühjahr/Sommer 2017)	0,00 €	0,00 €	-166.000,00 €
Pluriversale VII (Herbst 2017)	0,00 €	0,00 €	-126.667,00 €
sonstige Projektkosten	0,00 €	0,00 €	-70.000,00 €
Projektbezogene Personalkosten	-8.976,00 €	-52.000,00 €	0,00 €
Sonstige Vorproduktionskosten	-54.791,59 €	-10.000,00 €	0,00 €
Künstlersozialkasse	-7.652,81 €	-12.000,00 €	-9.000,00 €
Künstlerische Leitung	-4.274,90 €	-4.000,00 €	-4.000,00 €
Kosten Mitgliederversammlungen	-4.604,66 €	-10.000,00 €	-10.000,00 €
Fellows Network***	-4.313,13 €	-23.500,00 €	-20.000,00 €
Strukturfragen (Moderation)*			-20.000,00 €
GESAMT KÜNSTLERISCHER PRODUKTIONSAUFWAND	-610.606,06 €	-725.840,00 €	-667.667,00 €
GESAMT PERSONALAUFWAND	-395.017,96 €	-398.772,00 €	-375.085,00 €
GESAMT ABSCHREIBUNGEN	-22.664,50 €	-17.000,00 €	-15.000,00 €

SONSTIGE BETRIEBL AUFWENDUNGEN			
Raumkosten	-108.574,17 €	-60.880,00 €	-61.898,00 €
Versicherungen	-3.605,40 €	-4.000,00 €	-4.000,00 €
Fremdfahrzeugkosten	-3.307,53 €	-3.000,00 €	-1.000,00 €
Geschenke und Bewirtungskosten	-11.143,36 €	-12.700,00 €	-8.150,00 €
Reisekosten	-7.185,68 €	-7.200,00 €	-7.200,00 €
Fremdarbeiten	-1.500,00 €	-3.000,00 €	-500,00 €
Wartungskosten für Hard- und Software	-17.729,72 €	-6.000,00 €	-10.000,00 €
Porto, Telefon- und Internetkosten, Bürobedarf, Bücher und Zeitschriften	-15.642,60 €	-17.000,00 €	-15.000,00 €
Rechts- und Beratungskosten	-2.456,98 €	-7.000,00 €	-4.000,00 €
Buchführungskosten	-9.036,87 €	-10.000,00 €	-9.000,00 €
Abschluss und Prüfungskosten	-12.103,79 €	-9.000,00 €	-13.000,00 €
Aufsichtsrat Sitzungsgeld	-6.809,70 €	-7.300,00 €	-7.300,00 €
Nebenkosten des Geldverkehrs	-1.995,59 €	-1.500,00 €	-1.000,00 €
Sonstiges	-15.039,79 €	-3.700,00 €	-2.700,00 €
GESAMT SONSTIGE BETRIEBLICHE AUFWENDUNGEN	-216.131,18 €	-152.280,00 €	-144.748,00 €
Sonstige Steuern	-6.628,98 €	-6.000,00 €	-3.000,00 €
GESAMT AUFWENDUNGEN	-1.251.048,68 €	-1.299.892,00 €	-1.205.500,00 €
Differenz Einnahmen Ausgaben	-20.738,87	-67.192,00	-200.000,00
Ausgleich durch Kapitalrücklagen aus Vorjahren			
*ein Zugriff auf die Rücklage in maximal dieser Höhe ist abhängig von einer gesonderten Entscheidung des Aufsichtsrates für einen moderativen Prozess.			-20.000,00 €
**Mittel der Jungen Akademie sind ausschließlich Drittmittel. 16.500,00 € wurden on der Sparkasse KölnBonn bereits bewilligt.			
***nach Bewilligung durch die RheinEnergieStiftung Kultur stehen aktuell 10.000,00 € zur Verfügung.			

Erfolgsplan Detailsicht

	IST 2015	WIRTSCHAFTS- PLAN 2016	WIRTSCHAFTS- PLAN 2017
ERTRÄGE			
UMSATZERLÖSE/SUBVENTION/DRITTMITTEL			
Betriebskostenzuschüsse Stadt Köln	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	700.000,00 €
Zuschuss Land NRW	150.000,00 €	150.000,00 €	150.000,00 €
Rheinenergie (bewilligt)	0,00 €	15.000,00 €	10.000,00 €
Drittmittel Fellows Network Kulturamt	0,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €
Drittmittel Fellows Network Diverse	0,00 €	0,00 €	2.000,00 €
outset/Marianna Christofides (Antrag wird gestellt)	0,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €
Mondriaan/Katarina Zdjelar (Antrag wird gestellt)	0,00 €	0,00 €	20.000,00 €
Drittmittel Migration Projekt revisited (Pluriversale II)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Kunststiftung NRW, Filmförderung NRW Projekt Christian von Borries/Acht Brücken	0,00 €	0,00 €	0,00 €
SK Stiftung Kultur	0,00 €	0,00 €	15.000,00 €
NN	64.061,39 €	0,00 €	18.000,00 €
Junge Akademie Sparkassenstiftung Rheinland (Antrag wird gestellt)	0,00 €	0,00 €	16.500,00 €
Junge Akademie Sparkasse KölnBonn (bewilligt)	0,00 €	20.000,00 €	16.500,00 €
Kunststiftung NRW/Marianna Christofides	0,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
Einnahmen Spenden für Getränkeauschank	998,18 €	3.000,00 €	2.000,00 €
Eintritte-Ticketing	8.912,26 €	10.000,00 €	2.500,00 €
GESAMT UMSATZERLÖSE/SUBVENTION/DRITTMITTEL	1.223.971,83 €	1.231.000,00 €	985.500,00 €
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	938,32 €	300,00 €	0,00 €
Erträge Auflösungen von Rückstellungen	5.000,00 €	1.300,00 €	0,00 €
Erhaltene Skonti	399,58 €	50,00 €	0,00 €
Erhaltene Skonti 19 % Vorsteuer	0,08 €	50,00 €	0,00 €
GESAMT ERTRÄGE	1.230.309,81 €	1.232.700,00 €	985.500,00 €

AUFWENDUNGEN / EXPENSES			
	WIRTSCHAFTSPLAN 2015	WIRTSCHAFTSPLAN 2016	WIRTSCHAFTSPLAN 2017
Materialaufwand / Künstlerische Produktionsaufwendungen			
Öffentlichkeitsarbeit			
ÖA Anzeigen für Projekte	-21.947,23 €	-20.000,00 €	-15.000,00 €
ÖA Grafik für Projekte	-21.532,25 €	-20.000,00 €	-15.000,00 €
ÖA Druck für Projekte	-19.437,36 €	-18.000,00 €	-18.000,00 €
ÖA Verteilung Werbemittel für Projekte	-12.092,02 €	-8.000,00 €	-7.000,00 €
ÖA Textproduktion Projekte	-2.258,48 €	-10.000,00 €	-10.000,00 €
ÖA Audiovisuelle Dokumentation Projekte	-12.447,50 €	-10.000,00 €	0,00 €
ÖA Sonstiges Projekte	-13.509,03 €	-7.000,00 €	-7.000,00 €
ÖA Übersetzung	-3.048,61 €	-5.000,00 €	-5.000,00 €
Zwischensumme ÖA	-106.272,48 €	-98.000,00 €	-77.000,00 €
Stipendiaten + Mitglieder in residence			
Auszahlung Stipendien	-23.695,72 €	-30.600,00 €	-20.400,00 €
Reisekosten	-5.457,83 €	-4.500,00 €	-4.500,00 €
Unterbringung Stipendiaten	-18.519,24 €	-21.000,00 €	-21.000,00 €
Versicherungen für Stipendiaten	-332,95 €	-500,00 €	-500,00 €
Visakosten Stipendiaten	0,00 €	-300,00 €	-300,00 €
Internet-, Telefonkosten Stipendiaten + GEZ	-1.100,95 €	-1.440,00 €	-1.300,00 €
Zwischensumme	-49.106,69 €	-58.340,00 €	-48.000,00 €
Talks & Lecture Performances			
11 Events (Salons)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Junge Akademie			
Workshops	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Technik (Lounges/Mitgliederprojekte)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Proberaum	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Catering Veranstaltungen (Mitgliederprojekte & Lounges)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Veranstaltungsraum	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Projektmittel**	-16.684,36 €	-30.000,00 €	-33.000,00 €
Zwischensumme	-16.684,36 €	-30.000,00 €	-33.000,00 €

	WIRTSCHAFTSPLAN 2015	WIRTSCHAFTSPLAN 2016	WIRTSCHAFTSPLAN 2017
Projektförderung			
Restbetrag Projekte 2013	-1.015,49 €	0,00 €	0,00 €
Musikfabrik "Memoria Sin Recuerdo"	0,00 €	-1.000,00 €	-1.000,00 €
Güllenstern / Schöllhans "African Harbour Festival"	0,00 €	-2.000,00 €	0,00 €
Call 3 für 2015	-51.500,00 €	0,00 €	0,00 €
Call 4 für 2016	0,00 €	-60.000,00 €	0,00 €
Call 5 für 2017	0,00 €	0,00 €	-60.000,00 €
Zwischensumme	-52.515,49 €	-63.000,00 €	-61.000,00 €
Akademie-initiierte Projekte			
David Riff "Web Journal"	-29.679,37 €	-30.000,00 €	-23.000,00 €
Publikationen	-16.003,65 €	-35.000,00 €	0,00 €
Pluriversale II	-124.809,05 €	0,00 €	0,00 €
Pluriversale III	-130.921,88 €	0,00 €	0,00 €
Pluriversale IV	0,00 €	-150.000,00 €	0,00 €
Pluriversale V	0,00 €	-150.000,00 €	0,00 €
Pluriversale VI (Frühjahr/Sommer 2017)	0,00 €		-166.000,00 €
Tänze für Käthe Kollwitz/Katarina Zdjelar (im Rahmen der Pluriversale VI)	0,00 €		-30.000,00 €
Pluriversale VII (Herbst 2017)	0,00 €		-126.667,00 €
Hütten des Olymp/Marianna Christofides (im Rahmen der Pluriversale VII)	0,00 €		-40.000,00 €
Projektbezogene Personalkosten	-8.976,00 €	-52.000,00 €	0,00 €
Sonstige Vorproduktionskosten	-54.791,59 €	-10.000,00 €	0,00 €
Strukturfragen (Moderation)*			-20.000,00 €
Zwischensumme	-365.181,54 €	-427.000,00 €	-405.667,00 €
Künstlersozialkasse	-7.652,81 €	-12.000,00 €	-9.000,00 €
Künstlerisches Leitungsteam			
Reisekosten/Unterkunft Leitungsteam inkl Sprecher	-4.274,90 €	-4.000,00 €	-4.000,00 €
Spesen Sprecher	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Zwischensumme	-4.274,90 €	-4.000,00 €	-4.000,00 €
Kosten Mitgliederversammlungen	-4.604,66 €	-10.000,00 €	-10.000,00 €
Fellows Network***	-4.313,13 €	-23.500,00 €	-20.000,00 €
Strukturfragen (Moderation)*			-20.000,00 €
GESAMT Künstlerischer Produktionsaufwand	-610.606,06 €	-725.840,00 €	-667.667,00 €

	WIRTSCHAFTSPLAN 2015	WIRTSCHAFTSPLAN 2016	WIRTSCHAFTSPLAN 2017
Löhne und Gehälter			
Gehälter Team	-257.440,95 €	-328.800,00 €	-310.900,00 €
Geschäftsführergehalt GmbH-Gesells. neu	-67.200,00 €	0,00 €	0,00 €
Zwischensumme	-324.640,95 €	-328.800,00 €	-310.900,00 €
soziale Abgaben und Aufwendungen			
Gesetzliche Sozialaufwendungen (Annahme 21%)	-68.016,12 €	-68.472,00 €	-64.185,00 €
Beiträge zur Berufsgenossenschaft	-2.360,89 €	-1.500,00 €	-2.000,00 €
Zwischensumme	-70.377,01 €	-69.972,00 €	-66.185,00 €
GESAMT PERSONALAUFWAND	-395.017,96 €	-398.772,00 €	-375.085,00 €
ABSCHREIBUNGEN			
Abschreibungen immaterielle VermG	-876,00		
Abschreibungen auf Sachanlagen	-16.882,42		
Sofortabschreibung GWG	-4.906,03		
GESAMT ABSCHREIBUNGEN	-22.664,50	-17.000,00	-15.000,00
SONSTIGE BETRIEBL AUFWENDUNGEN			
	WIRTSCHAFTSPLAN 2015	WIRTSCHAFTSPLAN 2016	WIRTSCHAFTSPLAN 2017
Miete, unbewegliche Wirtschaftsgüter inkl Nebenkosten	-55.948,05 €	-55.380,00 €	-55.398,00 €
Umbau Herwarthstraße	-49.886,54 €	0,00 €	0,00 €
Reinigung	-2.589,58 €	-2.500,00 €	-3.500,00 €
Instandhaltung betrieblicher Räume	-150,00 €	-500,00 €	-500,00 €
sonstige Raumkosten	0,00 €	-2.500,00 €	-2.500,00 €
Versicherungen	-3.605,40 €	-4.000,00 €	-4.000,00 €
Fremdfahrzeugkosten	-3.307,53 €	-3.000,00 €	-1.000,00 €
Geschenke abzugsfähig ohne § 37b EStG	-63,81 €	-500,00 €	-100,00 €
Geschenke abzugsfähig mit § 37b EStG	0,00 €	-250,00 €	-100,00 €
Repräsentationskosten	0,00 €	-250,00 €	-150,00 €
Bewirtungskosten, Spesen Mitglieder / Büro	-6.466,04 €	-2.000,00 €	-300,00 €
Bewirtungskosten, Spesen Moltrecht	-930,09 €	-1.000,00 €	-300,00 €
Bewirtungskosten, Spesen Projekte	0,00 €	-8.000,00 €	-4.000,00 €
Aufmerksamkeiten, Spesen	-513,65 €	-700,00 €	-500,00 €
Nicht abzugsfähige Bewirtungskosten	-3.169,77 €	0,00 €	-2.500,00 €
Nicht abzugsfähige Betriebsausgaben	-82,30 €	-200,00 €	-200,00 €
Reisekosten Arbeitnehmer, Fahrtkosten	-6.135,40 €	-6.000,00 €	-6.500,00 €
Reisekosten AN Verpfleg.mehraufwand	-27,80 €	-200,00 €	-200,00 €
Reisekosten AN Übernachtungsaufwand	-1.022,48 €	-1.000,00 €	-500,00 €
Fremdarbeiten	-1.500,00 €	-3.000,00 €	-500,00 €
Wartungskosten für Hard- und Software	-17.729,72 €	-6.000,00 €	-10.000,00 €
Sonstige betriebliche Aufwendungen/Betriebsbedarf	-11.871,08 €	-3.000,00 €	0,00 €
Umzugskosten	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Porto	-2.391,21 €	-4.000,00 €	-6.000,00 €
Telefon u. Internetkosten	-7.734,99 €	-7.000,00 €	-6.000,00 €
Bürobedarf	-3.628,91 €	-3.500,00 €	-1.500,00 €
Zeitschriften/Bücher	-1.887,49 €	-2.500,00 €	-1.000,00 €
Fortbildungskosten	0,00 €	-500,00 €	-500,00 €
Rechts- und Beratungskosten	-2.456,98 €	-7.000,00 €	-4.000,00 €
Buchführungskosten	-9.036,87 €	-10.000,00 €	-9.000,00 €
Abschluss und Prüfungskosten	-12.103,79 €	-9.000,00 €	-13.000,00 €
Aufsichtsrat Sitzungsgeld	-6.809,70 €	-7.300,00 €	-7.300,00 €
Nebenkosten des Geldverkehrs	-1.995,59 €	-1.500,00 €	-1.000,00 €
Sonstige	-3.086,41 €	0,00 €	-2.700,00 €
GESAMT SONSTIGE BETRIEBLICHE AUFWENDUNGEN	-216.131,18 €	-152.280,00 €	-144.748,00 €
Sonstige Steuern, v.a. Ausländersteuer	-6.628,98 €	-6.000,00 €	-3.000,00 €
GESAMT AUFWENDUNGEN	-1.251.048,68 €	-1.299.892,00 €	-1.205.500,00 €
Differenz Einnahmen Ausgaben	-20.738,87 €	-67.192,00 €	-200.000,00 €
Ausgleich durch Rücklagen aus Vorjahren			
*ein Zugriff auf die Rücklage in maximal dieser Höhe ist abhängig von einer gesonderten Entscheidung des Aufsichtsrates für einen moderativen Prozess.			-20.000,00 €
**Mittel der Jungen Akademie sind ausschließlich Drittmittel. 16.500,00 € wurden on der Sparkasse KölnBonn bereits bewilligt.			
***nach Bewilligung durch die RheinEnergieStiftung Kultur stehen aktuell 10.000,00 € zur Verfügung.			

Akademie der Künste der Welt			Stand 16.12.2016
Wirtschaftsplan 2017			
Finanzplan			
	Plan 2015	Plan 2016	Plan 2017
	EUR	EUR	EUR
Einnahmen			
Umsatzerlöse lt. Erfolgsplan			
Zuschüsse Stadt	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	700.000,00 €
Zuschüsse Land	150.000,00 €	150.000,00 €	150.000,00 €
Drittmittel	75.000,00 €	68.000,00 €	131.000,00 €
Ticketeinnahmen	6.000,00 €	13.000,00 €	4.500,00 €
Zinseinnahmen und sonstige Einnahmen lt. Erfolgsplan	300,00 €	400,00 €	0,00 €
Zuführung Rückstellungen	0,00 €	1.300,00 €	0,00 €
Zunahme Verbindlichkeiten	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Eigenfinanzierung durch Abschreibungen	25.000,00 €	17.000,00 €	15.000,00 €
Summe Einnahmen	1.256.300,00 €	1.249.700,00 €	1.000.500,00 €
Ausgaben			
Investitionen	-17.000,00 €	-12.500,00 €	-9.000,00 €
Sämtliche Aufwendungen lt. Erfolgsplan	-1.296.886,40 €	-1.299.892,00 €	-1.205.500,00 €
Zunahme der Forderungen und sonstiger Aktiva	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Mittelabfluss durch Projekte aus vorigen Jahren	-8.000,00 €	-3.000,00 €	-1.000,00 €
Summe Ausgaben	-1.313.886,40 €	-1.315.392,00 €	-1.215.500,00 €
Kontostand der Akademie zum 01.01. 2017	809.502,86 €	790.288,52 €	724.596,52 €
Kontostand der Akademie zum 31.12. (Basisabsicherung)	751.916,46 €	724.596,52 €	509.596,52 €
	-57.586,40 €	-65.692,00 €	-215.000,00 €

Stellenplan

Bezeichnung	IST	PLAN	Bemerkungen
	2016	2017	
FESTANGESTELLTE			
Geschäftsführung	1	1	
Künstlerische Leitung	1	1	
Assistenz der Geschäftsführung	1	1	
Kuratorin	1	1	
Leitung Kommunikation/Pressereferent	1	1	
Öffentlichkeitsarbeit (Teilzeit)*	1	0	
Production Manager	1	1	
Kuratorische Projektassistentin	1	1	
Praktikanten	1	1	
SUMME	9	8	
*vorübergehende Einstellungssperre vom Aufsichtsrat (ab Februar unbesetzt)			

14.12.16 20:30

6. Aufsichtsratssitzung -- zu Tagesordnungspunkt 5:

Wirtschaftsplan 2014: Detailrechnung Umbau Personal 2012 / 2013 / 2014						
Akademie der Künste der Welt						Stand 14.12.2016
Wirtschaftsplan 2016						
Stellenplan Detail						
2016 PLAN			2017 PLAN			
FESTANSTELLUNGEN	Gehälter	SV 21%	Gesamt 2016	Gehälter	SV 21%	Gesamt 2016
Geschäftsführung neu	66.000,00 €	13.860,00 €	79.860,00 €	66.000,00 €	13.860,00 €	79.860,00 €
Künstlerische Leitung	60.000,00 €	12.600,00 €	72.600,00 €	60.000,00 €	12.600,00 €	72.600,00 €
Assistenz der Geschäftsführung	36.000,00 €	7.560,00 €	43.560,00 €	36.000,00 €	7.560,00 €	43.560,00 €
Öffentlichkeitsarbeit (Teilzeit)	20.400,00 €	4.284,00 €	24.684,00 €	1.700,00 €	357,00 €	2.057,00 €
Pressereferent	36.000,00 €	7.560,00 €	43.560,00 €	36.000,00 €	7.560,00 €	43.560,00 €
Kuratorin	36.000,00 €	7.560,00 €	43.560,00 €	36.000,00 €	7.560,00 €	43.560,00 €
Production Manager	36.000,00 €	7.560,00 €	43.560,00 €	36.000,00 €	7.560,00 €	43.560,00 €
Kuratorische Projektassistenz	28.800,00 €	6.048,00 €	34.848,00 €	28.800,00 €	6.048,00 €	34.848,00 €
Praktikant_in PR/ÖA	4.800,00 €	0,00 €	4.800,00 €	4.800,00 €	0,00 €	4.800,00 €
Minijob	4.800,00 €	1.440,00 €	6.240,00 €	3.600,00 €	1.080,00 €	4.680,00 €
Berufsgenossenschaft	1.500,00 €		1.500,00 €	2.000,00 €		2.000,00 €
Zwischensummen	330.300,00 €	68.472,00 €	398.772,00 €	310.900,00 €	64.185,00 €	375.085,00 €