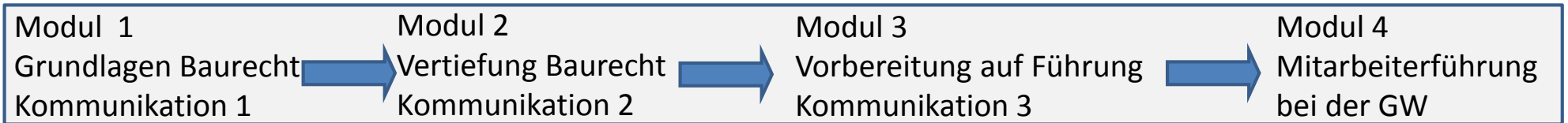


Qualifizierungsreihe Bauprojektmanagement



Grundlagen des Bauprojektmanagements:

- Begrifflichkeiten, Methoden und Instrumente eines erfolgreichen Bauprojektmanagements
- Phasen und Abläufe eines Projektes
- Rolle von Projektleitungen, -auftraggebern u.a. Beteiligten
- Frühzeitiges Erkennen von Problemen und Risiken im Projektablauf

3 Tage

Allgemeine Rechte und Pflichten der Bauleitung unter Berücksichtigung der Regelungen nach VOB/B, 1 Tag

Präsentationstechniken (bei Bedarf), 2 Tage*

Kommunikation 1
Grundlagen wirksamer Kommunikation (bei Bedarf), 2 Tage*

Bauprojektmanagement - Vertiefung:

- technisches und kaufmännisches Controlling
- Qualitäts-, Termin- und Kostenmanagement
- Festlegung von Zielvorgaben, Zielkontrollen und -korrekturen im Bauprojektmanagement
- Risikomanagement und Nachtragsbearbeitung

2 Tage

Kommunikation im Bauprojektmanagement:

- Baubesprechungen planen und effizient durchführen

2 Tage

Kommunikation 2
Erfolgreich verhandeln in Gesprächen (Pflicht), 2 Tage*

Führungsaspekte in der Bauprojektleitung:

- Persönliche, soziale, methodische Kompetenzen einer Bauprojektleitung erkennen und bewerten
- Steuerung, Führung heterogener, interner und externer Projektteams
- Verschiedene Führungsstile und ihre Wirkung
- Teamentwicklung

2 Tage

Kommunikation 3
Führen von Konfliktgesprächen für Beschäftigte in Bauämtern (Pflicht), 2 Tage*

Führung 1 - Vorbereitung auf eine Führungsaufgabe:
Führungskraft werden - ein Rollentausch (empfohlen bei einer Bewerbung auf eine Führungsrolle), 3+1 Tag/e *

Führung 2
Neu in der Führung, (Pflicht bei Übernahme einer Führungsrolle), 5 Tage*

Führung 2
Beurteilen von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, (Pflicht bei Übernahme einer Führungsrolle), 2 Tage*

Führung 2
(Gruppen-)Coaching für neue Führungskräfte (Pflicht in den ersten 2 Jahren nach Übernahme einer Führungsrolle), 4- 6 Sitzungen*
mögliche Themen:

- Umgang mit schwierigen Führungssituationen
- Mitarbeitergespräche führen
- Als Führungskraft ein (neues) Team übernehmen
- Führungskräfte als Teamentwickler/innen u.v.m.

Führung 2
Weitere Führungsthemen bei Bedarf*

Die Teilnahme an der Qualifizierungsreihe „Bauprojektmanagement“ erfordert bestimmte Voraussetzungen, u.a. und insbesondere :

- zweijährige Zugehörigkeit zur Gebäudewirtschaft
- Abschluss der Grundlagenqualifizierungen zu mindestens 80%
- praktische Erfahrung in der Durchführung von Bauprojekten

* arbeitsplatzbezogene bzw. aufgabenspezifische Fortbildungen

Erläuterung der Farblegende

Verwaltungsthemen

Grundlagenthemen der IT und der
Rechnungsbearbeitung

IT - Themen

Vergabethemen

Vertragsmanagement

Fachschulungen

Spezielle Fachschulungen

Soft Skills - Pflicht

Soft Skills - bei Bedarf bzw. auf Empfehlung