

Mitteilung

öffentlicher Teil

Gremium	Datum
Integrationsrat	07.05.2018
Gesundheitsausschuss	08.05.2018
Ausschuss Soziales und Senioren	17.05.2018
Ausschuss für Umwelt und Grün	29.05.2018
Stadtarbeitsgemeinschaft Behindertenpolitik	29.05.2018
Stadtarbeitsgemeinschaft Lesben, Schwule und Transgender	05.06.2018

Die Verwaltungsreform im Dezernat für Soziales, Integration und Umwelt

Im Rahmen der Verwaltungsreform werden im Dezernat, den Ämtern und Dienststellen aktuell 10 Projekte in unterschiedlichen Bereichen umgesetzt. Das Umwelt- und Verbraucherschutzamt nimmt als Pilotamt der Verwaltungsreform eine Sonderrolle ein: Hier werden Methoden des Projekt- und Change-Managements erstmalig angewendet, bevor sie auf andere Verwaltungsbereiche übertragen werden.

Grundsätzlich wird bei den Projekten ein hoher Stellenwert auf die Beteiligung der Beschäftigten gelegt. Das gelingt über regelmäßige und umfangreiche Informationsveranstaltungen, Befragungen, Workshops und andere Formate.

Die Projektleitungen werden fortwährend von einem Projektmanager im Dezernat und der externen Beratung unterstützt.

Aktuelle Projekte im Dezernat

1. Implementierung von Diversity Management (Dienststelle Diversity)
2. Schwachstellenanalyse im Personalbereich (Umwelt- und Verbraucherschutzamt)
3. Schnellere und transparentere Bearbeitung von Anträgen im Bereich Baumschutz (Umwelt- und Verbraucherschutzamt)
4. Prozessbetrachtung und Überprüfung Aufbauorganisation im Bereich Lebensmittelüberwachung und Veterinärdienste (Umwelt- und Verbraucherschutzamt)
5. Ziel- und Aufgabendefinition bei der Unteren Naturschutzbehörde Umwelt- und Verbraucherschutzamt)
6. Ideenwerkstatt (Umwelt- und Verbraucherschutzamt)
7. Einführung E-Akte Betreuungsstelle (Amt für Soziales und Senioren)
8. Einführung einer E-Wohngeldakte (Amt für Wohnungswesen)
9. Weitere Optimierung der Steuerung Flüchtlingsunterbringung (Amt für Wohnungswesen)
10. Dezentrale Zentralisierung der Schuleingangsuntersuchung (Gesundheitsamt)

Neben den oben genannten Projekten, die federführend im Dezernat bearbeitet werden, sind Ämter

des Dezernates an weiteren übergreifenden Verwaltungsreformprojekten beteiligt. Beispielhaft ist hier das Verbundprojekt „Beschleunigung Baugenehmigungsverfahren“ in der Federführung des Dezernates der Oberbürgermeisterin zu nennen, an dem das Umwelt- und Verbraucherschutzamt beteiligt ist

Ausblick

Die ersten Projekte befinden sich in der Schlussphase und werden voraussichtlich in den nächsten Wochen abgeschlossen. Andere Projekte sind auf eine längere Laufzeit ausgelegt, weil grundlegende Abläufe und Strukturen zu verändern sind. Hier liegen schon konkrete Maßnahmenpläne vor, die auf Basis von Workshops erarbeitet wurden. Die Umsetzung der Maßnahmen wird derzeit vorbereitet.

In der Anlage sind die Projekte einzeln vorgestellt. Der Projektfortschritt ist dabei in Prozent der abgeschlossenen Arbeitspakete dargestellt. Die Ampel zum Projektstatus steht je nach Farbe für „planmäßiger Verlauf“ (=grün), „Störungen und/oder Zeitverzögerungen“ (=gelb) oder „erhebliche Schwierigkeiten im Verlauf, die den Projekterfolg gefährden“ (=rot).

Gez. Dr. Rau

Anlage: Projektbeschreibungen mit Statusbericht